



# Strategic Plan FY25-27

## A ROADMAP FOR TRANSFORMATION





# Exemplerie

ERIE'S 2025-2027 STRATEGIC PLAN

*We want to be the best at what we do,  
and do it for more people.*

## OUR MISSION

Motivated by the belief that healthcare is a human right, we provide high-quality, affordable care to support healthier people, families, and communities.

## OUR VISION

*All people living their healthiest lives.*

## OUR VALUES

Social Justice  
Impact  
Excellence  
Relationships  
Learning



## Quality First and Service Excellence

*Provide a consistent care experience for all patients that supports improved quality, efficiency, and joy in work*



## Joy in Work

*Promote the Erie Advantage by nurturing a diverse workforce that is well-trained, highly engaged, and has a strong sense of belonging*



## Access for All

*Serve more patients to expand Erie's mission*



## Erie Now and Forever

*Support sustainability through patient-, employee-, and community-centric approaches*



**1**

## **Quality First and Service Excellence**

Provide a consistent care experience for all patients that supports improved quality, efficiency, and joy in work



**2**

## **Access for All**

Serve more patients to expand Erie's mission



**3**

## **Erie Now and Forever**

Support sustainability through patient-, employee-, and community-centric approaches

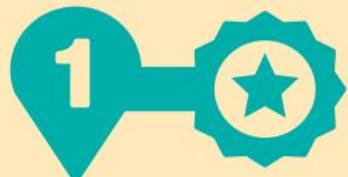


**4**

## **Joy in Work**

Promote the Erie Advantage by nurturing a diverse workforce that is well-trained, highly engaged, and has a strong sense of belonging

# erie STRATEGIC PLAN FY25-27: A ROADMAP FOR TRANSFORMATION



## Quality First and Service Excellence

Provide a consistent care experience for all patients that supports improved quality, efficiency, and joy in work

**1.1** Implement team-based care delivery model

**1.2** Develop model for seamless, comprehensive provider visits

**1.3** Amplify patient engagement with non-provider staff to better provide the right level of care at the right time

**1.4** Enhance targeted patient access to specialty and hospital services when needed



## Access for All

*Serve more patients to expand Erie's mission*

**2.1** Increase patient access by maximizing appointment availability and utilization while continuing to balance with PCP alignment and patient preference

**2.2** Retain and engage existing patients

**2.3** Serve new patients



## Erie Now and Forever

*Support sustainability through patient-, employee-, and community-centric approaches*

**3.1** Leverage value-based payment models

**3.2** Ensure good stewardship of Erie's financial resources through cost reduction strategies

**3.3** Increase revenues to support success in achieving strategic goals

**3.4** Respond to emerging threats and opportunities in the external environment

**3.5** Ensure good stewardship of environmental resources through "Green Erie" initiative



## Joy in Work

*Promote the Erie Advantage by nurturing a diverse workforce that is well-trained, highly engaged, and has a strong sense of belonging*

**4.1** Ensure competitive compensation and benefits to promote recruitment and retention

**4.2** Advance culture and community work as part of commitment to creating an environment of inclusion and non-discrimination, fostering healthy employees and teams, and creating a collaborative culture

**4.3** Erie Academy: Expand and standardize training and development to support career advancement, skill development, and employee retention

**4.4** Erie Academy: Develop centers of excellence for pipeline training to support a robust community-based healthcare workforce

**4.5** Increase efforts to recruit top talent that represents the diversity of Erie's communities

# Values

## Social Justice

We honor the dignity of all people and their right to high quality healthcare and safe environments.

## Relationships

We form lasting connections with employees, patients, supporters, and community partners.

## Impact

We improve the health and well-being of the communities we serve by maximizing our resources to ensure long-term success.

## Excellence

We set high standards for all we do and are uncompromising in fostering a culture of safety and providing top quality patient care.

## Learning

We invest in ongoing education to improve care for patients, build leaders, and develop a strong community health workforce.



# Plan estratégico FY25-27

## GUÍA PARA LA TRANSFORMACIÓN





Queremos ser los mejores en todo lo que hacemos para alcanzar a más personas.

## MISIÓN

Motivados por la convicción que el cuidado médico es un derecho humano, ofrecemos servicios de salud de alta calidad y económicos para apoyar a las personas, familias, y comunidades a estar más saludables.

## VISIÓN

Todas las personas viviendo sus vidas lo más saludable posible.

## VALORES

Justicia Social  
Impacto  
Excelencia  
Relaciones  
Aprendizaje



## Calidad primordial y excelencia en el servicio

Brindar una experiencia de atención congruente para todos los pacientes que apoye una mejor calidad, eficiencia y alegría en el trabajo.



## Gozo en el trabajo

Promover a Erie Advantage para fomentar una fuerza laboral diversa que esté bien capacitada, altamente comprometida y que tenga un profundo sentido de pertenencia.



## Acceso para todos

Atender a más pacientes para expandir la misión de Erie.



## Erie ahora y para siempre

Apoyar la sostenibilidad a través de enfoques centrados en el paciente, el empleado y la comunidad.



## Calidad primordial y excelencia en el servicio

Brindar una experiencia de atención congruente para todos los pacientes que apoye una mejor calidad, eficiencia y gozar del trabajo.



## Acceso para todos

Atender a más pacientes para expandir la misión de Erie.



## Erie ahora y para siempre

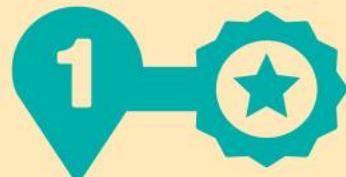
Apoyar la sostenibilidad a través de enfoques centrados en el paciente, el empleado y la comunidad.



## Gozo en el trabajo

Promover a Erie Advantage para fomentar una fuerza laboral diversa que esté bien capacitada, altamente comprometida y que tenga un profundo sentido de pertenencia.

# erie PLAN ESTRATÉGICO FY25-27: GUÍA PARA LA TRANSFORMACIÓN



## Calidad primordial y excelencia en el servicio

Brindar una experiencia de atención congruente para todos los pacientes que apoye una mejor calidad, eficiencia y alegría en el trabajo.

- 1.1 Implementar un modelo para brindar atención basado en el equipo.
- 1.2 Desarrollar un modelo para visitas al proveedor integradas y sin inconvenientes.
- 1.3 Amplificar la participación del paciente con personal (no proveedor) para proporcionar un mejor nivel de atención en el momento correcto.
- 1.4 Mejorar el acceso específico de los pacientes a los servicios hospitalarios y especializados cuando sea necesario.



## Acceso para todos

Atender a más pacientes para expandir la misión de Erie.

- 2.1 Aumentar el acceso de los pacientes maximizando la disponibilidad y utilización de las citas mientras se continúa equilibrando con la alineación de PCP y la preferencia del paciente.
- 2.2 Conservar e involucrar a los pacientes existentes.
- 2.3 Proporcionar servicio a nuevos pacientes.



## Erie ahora y para siempre

Apoyar la sostenibilidad a través de enfoques centrados en el paciente, el empleado y la comunidad.

- 3.1 Aprovechar los modelos de pago basados en el valor.
- 3.2 Garantizar una buena administración de los recursos económicos de Erie a través de estrategias de reducción de costos.
- 3.3 Aumentar los ingresos para apoyar el éxito en el logro de objetivos estratégicos.
- 3.4 Responder a las retos y oportunidades emergentes en el entorno externo.
- 3.5 Garantizar una buena administración de los recursos ambientales a través de la iniciativa "Green Erie" (Erie ecológico).



## Gozo en el trabajo

Promover a Erie Advantage para fomentar una fuerza laboral diversa que esté bien capacitada, altamente comprometida y que tenga un profundo sentido de pertenencia.

- 4.1 Garantizar la compensación y los beneficios competitivos para promover el reclutamiento y la retención.
- 4.2 Promover la cultura y el trabajo comunitario como parte del compromiso de crear un ambiente de inclusión y no discriminación, fomentar empleados y equipos saludables y crear una cultura colaborativa.
- 4.3 Academia Erie: expandir y estandarizar la capacitación y el desarrollo para apoyar el avance profesional, el desarrollo de habilidades y la retención de empleados.
- 4.4 Academia Erie: desarrollar centros de excelencia para la capacitación integral a fin de apoyar una sólida fuerza laboral de atención de la salud basada en la comunidad.
- 4.5 Hacer lo posible por reclutar a los mejores talentos que representen la diversidad de las comunidades de Erie.

## Justicia Social

Honramos la dignidad de todas las personas y su derecho a una atención de salud de alta calidad y a ambientes seguros.

## Relaciones

Establecemos conexiones duraderas con empleados, pacientes, colaboradores y socios de la comunidad.

## Impacto

Mejoramos la salud y el bienestar de las comunidades a las que servimos al maximizar nuestros recursos para garantizar el éxito a largo plazo.

## Excelencia

Establecemos estándares altos para todo lo que hacemos y somos inquebrantables a la hora de fomentar una cultura de seguridad y proporcionar una atención al paciente de máxima calidad.

## Aprendizaje

Invertimos en capacitación para mejorar la atención a los pacientes, formar líderes y desarrollar un personal de salud sólido en la comunidad.